



管理者層向け人材育成研修



管理者のための問題解決力向上

企業の生産性向上には、業務の効率化や改善、リスク等の課題に対する組織的な対応や取組が求められます。この研修では、組織課題に対して業務の問題の本質を的確に捉え、管理者として必要となる問題解決を実行するための知識と技能を習得し、自社での業務改善にお役立ていただきます。

（青森会場）

■日時 令和4年11月8日(火)

9:30～17:30

■会場 ポリテクセンター青森
青森市中央3丁目20-2
TEL 017-777-1186

（弘前会場）

■日時 令和4年11月9日(水)

9:30～17:30

■会場 弘前市総合学習センター
弘前市末広4丁目10-1
TEL 0172-26-4800

（八戸会場）

■日時 令和4年11月10日(木)

9:30～17:30

■会場 八戸地域職業訓練センター
八戸市類家2丁目7-40
TEL 0178-46-3360

■定員 各15名（先着順）

■受講料 1人 3,300円（税込）

■対象

県内中小企業者、支援機関等の
管理者層の方等

■申込締切

令和4年10月14日(金)

【カリキュラム(予定)】

1 組織の課題と対応策

- ・管理者の役割についての再確認

2 問題の発見と見える化

- ・問題解決のプロセスと枠組み
- ・問題の明確化(課題形成)

3 問題解決に向けた取り組み

- ・問題の共有
- ・解決策の立案

- ・自社で抱えている問題解決方法を知りたい
- ・従業員の主体的な行動が不足している etc.

問題解決のプロセスについて演習を交えながらポイントを理解した上で、自職場の課題解決に取り組んでいただく実践的な内容です。

■お申込 裏面受講申込書に必要事項を記入の上、下記申込先までFAX又はメールでお申込ください。

■その他 ・申込受付後、各社あてに請求書を発送します。

・当センター賛助会員の皆様は、会員特典として、1,000円の受講料助成金を後日お支払いします（既定受講料を一旦お支払いいただいた後となります）。賛助会員への入会申込は、研修申込後でも可能です。詳しくは下記お問い合わせ先までご連絡ください。



講師

学校法人 産業能率大学

総合研究所 兼任講師 竹山 芳絵 氏

大手教育サービス企業に勤務後、経営コンサルタントとして独立し、現在に至る。若手・中堅向けマネジメント研修や、プレゼンテーション研修等、研修講師としての実績も豊富。中小企業診断士、産業カウンセラー、認定心理士 他。

お問い合わせ
お申し込み

（公財）21あおり産業総合支援センター 取引・情報推進課(担当:竹内)

〒030-0801 青森市新町二丁目4-1 青森県共同ビル7階
TEL : 017-775-3234 FAX : 017-721-2514



共催:(独) 高齢・障害・求職者雇用支援機構青森支部 青森職業能力開発促進センター

- ・来場される際は、マスクの着用、会場設置の消毒液等による手指消毒等にご協力をお願いします。
- ・発熱等、体調がすぐれない場合は来場をお控えくださいますようお願いいたします。
- ・新型コロナウイルス感染症の感染状況等により、日程及び実施方法等が変更となる場合がございます。

↑ QRコードから
お申込み可能です

「管理者のための問題解決力向上」受講申込書

※お申込みの前に、次の事項をご確認ください。

□お申込みは、本紙の必要事項をご記入の上、**FAXまたはメール**にてお送りください。

□本申込書が(公財)21あおり産業総合支援センターに到着後、申込担当者様に受講料支払い手続き等についてご連絡致します。
 なお、受講料は**令和4年10月24日**までに納付を願います。**※期限までに入金がない場合、自動キャンセルとさせていただきます。**

□受講を取消す場合は、速やかに(公財)21あおり産業総合支援センターまでご連絡ください。
令和4年10月24日までに届出がない場合は、納付した受講料を返納できませんのでご注意ください。

□最少催行人数(8名)に達しなかった場合は中止することがあります。

□訓練実施状況確認等のため、写真撮影を行う場合がありますので、あらかじめご了承ください。

□受講者を変更又は追加したい場合は、(公財)21あおり産業総合支援センターに連絡の上、指示に従って手続を行ってください。

□FAXまたはメールの送り間違いには十分ご注意ください。

宛先:(公財)21あおり産業総合支援センター 取引・情報推進課
 tel:017-775-3234 Fax:017-721-2514 mail:torihiki@21aomori.or.jp

(公財)21あおり産業総合支援センター 取引・情報推進課 行

令和 年 月 日

本セミナーの内容と受講要件を確認の上、受講を申込みます。

申 込 内 容

会社名					TEL		
					FAX		
所在地	〒						
会社規模 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/>	A 1~29人	<input type="checkbox"/>	B 30~99人	<input type="checkbox"/>	C 100~299人	
	<input type="checkbox"/>	D 300~499人	<input type="checkbox"/>	E 500~999人	<input type="checkbox"/>	F 1000人~	
業 種 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/>	01 建設業	<input type="checkbox"/>	02 製造業	<input type="checkbox"/>	03 運輸業	
	<input type="checkbox"/>	04 卸売・小売業	<input type="checkbox"/>	05 サービス業	<input type="checkbox"/>	06 その他	
申込担当者	氏名	部署等					
	Eメール					TEL	

〈受講者欄〉

No	受講者氏名	参加会場	性別	年齢	就業状況(※) (該当にチェック)
1	ふりがな	<input type="checkbox"/> 青森会場(11月8日) <input type="checkbox"/> 弘前会場(11月9日) <input type="checkbox"/> 八戸会場(11月10日)			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
2	ふりがな	<input type="checkbox"/> 青森会場(11月8日) <input type="checkbox"/> 弘前会場(11月9日) <input type="checkbox"/> 八戸会場(11月10日)			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
3	ふりがな	<input type="checkbox"/> 青森会場(11月8日) <input type="checkbox"/> 弘前会場(11月9日) <input type="checkbox"/> 八戸会場(11月10日)			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
4	ふりがな	<input type="checkbox"/> 青森会場(11月8日) <input type="checkbox"/> 弘前会場(11月9日) <input type="checkbox"/> 八戸会場(11月10日)			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)

※受講者の方の就業状況を選択願います。

※受講者が不足する場合は、コピーの上、2枚目にご記入ください。

○(公財)21あおり産業総合支援センターでは、ご記入頂いた情報を各種連絡及び情報提供のために利用致します。

○(独)高齢・障害・求職者雇用支援機構の保有個人情報保護方針、利用目的

(1)独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構は「個人情報の保護に関する法律」(平成15年法律第57号)を遵守し、保有個人情報を適切に管理し、個人権利利益を保護いたします。

(2)ご記入いただいた個人情報は、訓練の実施に関する事務処理(訓練実施機関への提供、訓練に関する各種連絡、訓練終了後のアンケート送付等)及び業務統計に使用するものであり、それ以外に使用することはありません。